Согласовано:

Руководитель Исполнительного комитета Мамадышского муниципального района Республики Татарстан И.М. Дарземанов Утверждаю:

Заведующий МБДОУ "Красногорский

детский сад «Аленушка»

Мамадыпского муниципального района Республики Татарстан

Р.Нотфуллина

Введено в действие приказом No. 20 18 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Красногорский детский сад «Аленушка» Мамадышского муниципального района Республики Татарстан на 2018 – 2021 годы

Принято педагогическим советом Протокол № 3 от « 17» 12018 г.

Содержание

Паспорт Программы развития	3
Введение	7
1. Информационная справка	9
1.1. Краткая справка о ДОУ	9
1.2. Основные характеристики образовательного учреждения	9
1.3. Структура образовательного учреждения	9
1.4. Программное обеспечение образовательного процесса	10
1.5. Социальный статус семей воспитанников	10
1.6. Основные характеристики организации образовательного	
процесса	10
1.7. Материально-техническое обеспечение	18
2. Теоретическое обоснование Программы развития МБДОУ	18
3. Анализ работы МБДОУ	19
3.1. Организация физкультурно-оздоровительной работы	19
3.2. Анализ заболеваемости в МБДОУ	20
3.3. Физическое развитие детей	21
3.4. Анализ результатов образовательной деятельности	21
3.5. Готовность выпускников к школе	22
3.6. Система взаимодействия с родителями воспитанников	23
4. Концепция Программы развития	24
5. Цели и задачи Программы развития	27
6. Прогнозируемые результаты Программы развития	28
7. Элементы риска Программы развития ДОУ	29
8. Основные мероприятия по реализации Программы развития	30
8.1. Целевая программа «Управление качеством дошкольного	
образовательного учреждения »	32
8.2. Проект: «Программное обеспечение, методики, технологии»	33
8.3. Проект: «Информатизация дошкольного образования»	34
8.4. Проект: «Кадровая политика»	36
8.5. Проект: «Социальное партнерство»	37
8.6. Проекты гола	38

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

	ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
Наименование	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное
учреждения	учреждение «Красногорский детский сад «Аленушка»
	Мамадышского муниципального района Республики Татарстан
Основания	- Конституция РФ;
для	- Конституция Республики Татарстан;
разработки	- Конвенция о правах ребенка;
программы	- Закон РФ «Об основных гарантиях прав ребенка в РФ»;
(Нормативные	- Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации»
документы)	от 29.12.2012г. № 273-Ф3;
	- Закон Республики Татарстан от 03.03.2012 №16 «О
	государственных языках Республики Татарстан и других языках в
	Республике Татарстан»;
	- Постановление Кабинета Министров РТ от 25 октября 2013 г.
	№784 «Об утверждении государственной программы
	«Сохранение, изучение и развитие государственных языков
	Республики Татарстан и других языков в Республике Татарстан и
	других языков в Республике Татарстан на 2014-2020 годы»;
	- Приказ Министерства образования и науки Российской
	Федерации от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении федерального
	государственного образовательного стандарта дошкольного
	образования»;
	- Государственная программа Российской Федерации «Развитие
	образования на 2013-2020 годы (утверждена Распоряжением
	Правительства РФ от 22.11.2012 №2148р, от 15.05.2013 №792р);
	- Приказ Министерства образования и науки Российской
	Федерации от 30.08.2013г. № 1014 «Об утверждении Порядка
	организации и осуществления образовательной деятельности по
	общеобразовательным программам дошкольного образования»,
	зарегистрирован в Минюсте РФ 26.09.13г.;
	- Постановление Главного государственного санитарного врача
	Российской Федерации от 15.05.2013 г. №26 г. Москва «Об
	утверждении СанПиН 2.4.1.3049-13 «Санитарно-
	эпидемиологические требования к устройству, содержанию и
	организации режима работы дошкольных образовательных
	организаций»;
	- Методические рекомендации по реализации полномочий
	органов государственной власти субъектов Российской
	Федерации по финансовому обеспечению оказания
	государственных и муниципальных услуг в сфере дошкольного
	образования. Письмо Министерства образования и науки РФ от

01.10. 2013 г. №08-140;

- Письмо Рособрнадзора от 10.09.2013 N 01-50-377/11-555 «О соблюдении прав граждан при 4 предоставлении платных дополнительных образовательных услуг в общеобразовательных расположенных территории субъектов организациях, на законодательства Российской Федерации И нарушениях O Российской Федерации об образовании в части обеспечения государственных прав граждан на получение общедоступного и бесплатного начального общего, основного общего и среднего (полного) общего образования»;
- Письмо МО РФ от 27.03.2000г. № 27/901-6 «О психологомедико-педагогическом консилиуме (ПМПк) образовательного учреждения;
- Закон РТ №44 от 28.07.2004 г. «О государственных языках РТ и других языках в РТ».

Назначение программы

Программа развития предназначена для определения модели и перспективных направлений развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» и отражает тенденции изменений, главные направления обновления содержания образовательной деятельности, управление дошкольным учреждением на основе инновационных процессов и современных требований.

Статус программы

Нормативный документ образовательной организации, осуществляющей деятельность в режиме развития и принявшей за основу программно-целевую идеологию развития.

Стратегический план осуществления основных актуальных и перспективных нововведений в образовательной организации, прогнозируемых образовательных потребностей социального заказа.

Проблема

Развитие дошкольного образовательного учреждения в условиях реализации новой государственной образовательной политики, в условиях реализации ФГОС дошкольного образования основными ориентирами которой являются:

- создание условий для сохранения, укрепления здоровья воспитанников;
- понимание зависимости изменения качества человеческого ресурса от изменения качества образования;
- становление открытой, гибкой и доступной системы образования.

Объективное ухудшение здоровья поступающих в детский сад детей, отрицательно сказывается на получении ими качественного образования.

Недостаточная готовность и включённость родителей в управление качеством образования детей через общественно - государственные формы управления.

Необходимость интенсификации педагогического труда,

	повышение его качества и результативности педагогов к применению современных образовательных технологий. Необходимость создания сферы дополнительных образовательных услуг. Создание в ДОУ системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе. Повышение качества образования и воспитания в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных.
Название	Программа развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» на 2018-2021 г.г.
Разработчики программы	Рабочая группа по проектированию Программы: Нотфуллина М.Р. – заведующий; творческая группа педагогов.
Цель программы развития	Создание в дошкольном учреждении благоприятных условий развития детей в соответствии с их возрастными и индивидуальными особенностями и склонностями, развития способностей и творческого потенциала каждого ребёнка как субъекта отношений с самим собой, другими детьми, взрослыми и миром. Повышение качества образования в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных.
Задачи	- Обеспечение качества воспитания и образования в ДОУ в условиях выполнения требований ФГОС дошкольного образования Повышение эффективности использования средств информатизации в образовательном процессе Совершенствование психолого - педагогических, кадровых, материально-технических и финансовых условий программного обеспечения Использование возможностей интеграции в образовательном процессе Освоение и внедрение новых технологий воспитания и образования дошкольников, через обновление развивающей предметно - пространственной среды ДОУ, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности Реализация дополнительного образования, услуг доступных для широких групп воспитанников.

	МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с детским садом.
Сроки реализации программы	Программа реализуется в период 2018 - 2021 гг.
Этапы реализации программы	1 этап - создание условий для дальнейшего совершенствования работы в ДОУ (2018 год); 2 этап - практика - реализационный (2019, 2020 года); 3 этап - заключительно - аналитический (2021 год).
Задачи этапов	1 этап: - Проанализировать результаты реализации Программы на 2012 - 2017 г.г Создать творческую группу по проектированию Программы на 2018-2021 гг Создать нормативно-правовую базу ДОУ, обеспечивающую реализацию Программы Разработать перспективные инновационные направления обеспечения Программы на основании анализа состояния здоровья воспитанников, уровня развития детей и квалификации педагогов, состояния материально - технической и финансовой базы ДОУ на соответствие ФГОС ДО. 2 этап: - Реализация Программы Отслеживание промежуточных результатов Организация деятельности управленческой и методической служб по внедрению инновационных технологий по реализации Программы. 3 этап: - Анализ реализации Программы развития по всем направлениям Выявление проблем План действий на преодоление проблем и трудностей.
Финансовое обеспечение программы	Бюджетные и внебюджетные средства, благотворительность, участие в Грантах и конкурсах.
Ожидаемые результаты	 Повышение компетентности педагогов в области применения современных образовательных технологий, в том числе ИКТ. Внедрение информационных технологий в образовательный процесс. Создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях ДОУ. Улучшение состояния здоровья детей, способствующее повышению качества их образования. Повышение технологической культуры педагогов. Доступность системы дополнительного образования.

- Качество сформированных ключевых компетенций, способствующих успешному обучению ребёнка в школе.
- Обеспечение требований ФГОС дошкольного образования к результатам освоения основной образовательной программы дошкольного образования, обеспечение социально- нормативных возрастных характеристик возможных достижений ребёнка на этапе завершения уровня дошкольного образования.
- Создание органа государственно-общественного управления учреждением, способствующие повышению качества образования дошкольников.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность разработки программы развития ДОУ обусловлена изменениями в дошкольном образовании страны связанными с вступлением в силу Закона «Об образовании в Российской Федерации» и введением федерального государственного Закон образовании в Российской дошкольного образования. «Об дошкольное образование как Федерации» признает новый уровень образования в России, тем самым определяет значимость системы дошкольного образования.

Важной задачей является усиление образовательного потенциала дошкольного учреждения, поддержка разнообразия детства, построение образовательной деятельности на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребенка и учитывающее социальную ситуацию его развития, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника.

В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему, в которой ребенок рассматривается как субъект в собственном образовательном процессе, на развитие которого он активно влияет. В стандартах образовательный процесс опирается непосредственно на детский опыт обучения, что в широком смысле влечет за собой социальную и культурную включенность детей в образовательный процесс. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое дошкольное образовательное учреждение становится мощным средством социализации личности.

Одной из наиважнейших управленческих функций в образовании является прогнозирование деятельности образовательного учреждения. И это в первую очередь относится к разработке и реализации программы развития дошкольного учреждения.

Необходимость введения данной программы, также обусловлена пересмотром содержания образования в ДОУ, разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Программа создана с учетом запросов родителей и социума на дошкольное образование обучающихся в МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка». Мониторинг запросов родителей в сфере образования показал, что родители предпочтение отдают программам подготовки детей к школьному обучению, а не формированию у них компетентностей и личностных качеств. Недостаточная информированность родителей о современных целях и вопросах дошкольного образования определяют использование новых форм взаимодействия ДОУ и семьи, в реализации программы. Наиболее полезными формами совместной работы, с точки зрения родителей, являются: индивидуальные консультации и помощь семье, практические семинары, родительские собрания с открытыми показами мероприятий, совместные с родителями игровые мероприятия. В ходе сотрудничества, примерно большая часть родителей хотели бы повысить степень своей компетентности в знаниях о своём ребёнке. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов.

Необходимость введения дополнительных образовательных услуг так же предусмотрена в Программе, с целью вовлечения детей в различные виды деятельности, творческие занятия, спортивные мероприятия, в ходе которых они, накапливая эмоционально - чувственный опыт учатся придумывать, сочинять, понимать и осваивать новое, быть открытыми и способными выражать собственные мысли, уметь принимать решения и помогать друг другу.

Программа развития включает целевые программы, которые отражают приоритетные направления развития учреждения. В целом она носит инновационный характер и направлена на развитие образовательного учреждения, достижения результатов деятельности образования к потребностям ребенка.

Программа развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» на 2018-2021 гг. является управленческим документом и после утверждения является обязательным для исполнения всеми участниками образовательных отношений.

1. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

1.1. Краткая справка о ДОУ

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Красногорский детский сад «Аленушка» открыто в 1968 году.

Адрес: Республика Татарстан, Мамадышский район, п.с.х. Мамадышский, ул. Школьная, д. 10.

Телефон: 8 (85563) 3-37-05

Лицензия на осуществление образовательной деятельности № 8852 от 17 октября 2016 г.

Режим работы: 5-идневный, 6.30 - 18.30 ч.

Заведующий — Нотфуллина Миляуша Рафгатовна, образование высшее, стаж педагогической деятельности - 23 года, стаж работы в должности - 5 года.

Старшая медсестра - Муллахметова Регина Равилевна, образование: среднее специальное, стаж работы в должности -4 года.

1.2. Основные характеристики образовательного учреждения

Назначение образовательного учреждения:

- разностороннее развитие и воспитание ребенка с учетом региональных особенностей и условий дошкольного учреждения;
- удовлетворение потребностей семьи и общества в уходе за детьми, сохранение и укрепление их здоровья;
- обеспечение непрерывности системы образования, в котором ДОУ является первой ступенью;
- реализация основной образовательной программы ДОУ по всем направлениям: физическое, познавательное, речевое, социально-коммуникативное и художественно-эстетическое развитие.

Учредитель детского сада: Исполнительный комитет Мамадышского муниципального района Республики Татарстан.

1.3. Структура образовательного учреждения

В детском саду функционирует 4 группы, из них:

№	Группа	Количество	Возраст	Количество
		групп		детей
1.	Группа раннего возраста	1	от 1.5 – 3 лет	18
2.	2-ая младшая группа	1	с 3-х до 4-х лет	20
3.	Средняя группа	1	с 4-х до 5-и лет	21
4.	Старше -	1	с 5-и до 7 лет	24
	подготовительная группа			
	Итого:	4 группы		83

1.4. Программное обеспечение образовательного процесса

Образовательная деятельность в ДОУ строится в соответствии с основной образовательной программой, которая поддерживается подборкой необходимых методических материалов, средств обучения и воспитания.

В данной подборке представлена единая система познавательного материала с постепенным усложнением для всех возрастных групп ДОУ.

Методические пособия содержит возрастные характеристики детей, методику и описания инструментария диагностики личного развития детей, конспекты организованной образовательной деятельности с вопросами, заданиями, играми, обеспечивающими социально-коммуникативное, познавательное, речевое, физическое и художественно-эстетическое развитие дошкольников.

1.5. Социальный статус семей воспитанников:

No	Кри	терии		.2017		
Π/Π			Кол-1	ВО	%	
1.	Всего детей:		78		100	
	Из них:	мальчики	44		66	
		девочки	34		34	
2.	Всего семей:		65		100	
	Из них:	полных	55		85	
		неполных	10		15	
	многодетных		15		23	
	инвалидов (родителей)		-			
		беженцев	-			
	группы риска		-			
	участники л	участники локальных войн				
	мало	малообеспеченные			20	
3.	Социальный	состав:	мам	a	папа	
			Кол-во	%	Кол-во	%
		служащие	13	29	9	20
		рабочие	24	55	32	69
		ИТР	-		-	

предприниматели	2	5	3	7
неработающие	5	11	2	4

1.6. Основные характеристики организации образовательного процесса

Изменения, происходящие в современном мире, предъявляют новые требования к взаимоотношениям между образовательным учреждением, обществом и социумом. Сегодня образовательное учреждение должно иметь свой облик (свою концепцию, Программу развития, организационно-нормативные документы), свои особенные подходы к ребенку и родителям с учетом особенностей состава, типологии семей и общей социокультурной ситуацией в стране.

Для успешной реализации задач по обеспечению образовательными услугами воспитанников МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка», работа осуществляется по следующим направлениям деятельности:

- социально-коммуникативное развитие
- познавательное развитие
- речевое развитие
- художественно-эстетическое развитие
- физическое развитие.

Социально-коммуникативное развитие направлено на:

- усвоение норм и ценностей, принятых в обществе, включая моральные и нравственные ценности;
 - развитие общения и взаимодействия ребенка со взрослыми и сверстниками;
- становление самостоятельности, целенаправленности и саморегуляции собственных действий;
- развитие социального и эмоционального интеллекта, эмоциональной отзывчивости, сопереживания, формирование готовности к совместной деятельности со сверстниками, формирование уважительного отношения и чувства принадлежности к своей семье и к сообществу детей и взрослых в ДОУ;
 - формирование позитивных установок к различным видам труда и творчества;
 - формирование основ безопасного поведения в быту, социуме, природе.

Социально-коммуникативное направление включает совместную деятельность детей со взрослыми и сверстниками, игровую и трудовую деятельность, общение, патриотическое, гражданское, гендерное воспитание.

Для успешной реализации задач образовательной области «социальнокоммуникативное развитие» в детском саду в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования обеспечены психолого-педагогические условия:

- 1) уважение взрослых к человеческому достоинству детей, формирование и поддержка их положительной самооценки, уверенности в собственных возможностях и способностях;
- 2) использование в образовательной деятельности форм и методов работы с детьми, соответствующих их возрастным и индивидуальным особенностям (недопустимость как искусственного ускорения, так и искусственного замедления развития детей);

- 3) построение образовательной деятельности на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребенка и учитывающего социальную ситуацию его развития;
- 4) поддержка взрослыми положительного, доброжелательного отношения детей друг к другу и взаимодействия детей друг с другом в разных видах деятельности;
- 5) поддержка инициативы и самостоятельности детей в специфических для них видах деятельности;
- 6) возможность выбора детьми материалов, видов активности, участников совместной деятельности и общения;
 - 7) защита детей от всех форм физического и психического насилия;
- 8) поддержка родителей (законных представителей) в воспитании детей, охране и укреплении их здоровья, вовлечение семей непосредственно в образовательную деятельность.

В основе социально-коммуникативного развития детей лежит выполнение статей «Конвенции о правах ребенка», реализацией которой занимается детский сад.

Познавательное развитие предполагает:

- развитие интересов детей, любознательности и познавательной мотивации;
- формирование познавательных действий, становление сознания;
- развитие воображения и творческой активности; формирование первичных представлений о себе, других людях, объектах окружающего мира, о свойствах и отношениях объектов окружающего мира (форме, цвете, размере, материале, звучании, ритме, темпе, количестве, числе, части и целом, пространстве и времени, движении и покое, причинах и следствиях и др.), о малой родине и Отечестве, представлений о социокультурных ценностях нашего народа, об отечественных традициях и праздниках, о планете Земля как общем доме людей, об особенностях ее природы, многообразии стран и народов мира.

Познавательное направление включает организованную образовательную деятельность, экспериментальную и опытническую деятельность, игровую деятельность, экскурсии, проектную деятельность.

Познавательное развитие детей осуществляется в соответствии с задачами основной образовательной программы ДОУ, программой «От рождения до школы», в основе которых лежит развитие умственных способностей ребенка в процессе специфических для дошкольников видов деятельности.

Образовательная деятельность строится учетом индивидуальных психофизиологических особенностей и возможностей каждого ребенка. Ребенку творчество, предоставляется возможность проявлять инициативу, самостоятельность. Развивая познавательную деятельность, воспитатель не дает готовых знаний, образцов и определений, а стимулирует каждого ребенка на их поиск, развивает познавательную инициативу путем создания различных проблемных ситуаций, организации поисковой деятельности, постановке простейших опытов, формирует умение спрашивать, наблюдать, ставить цель, планировать последовательно выполнять работу.

Анализируя познавательное развитие детей в ДОУ, следует отметить, что педагогами успешно реализуются новые педагогические технологии, направленные

на развитие познавательной активности при сохранении психического здоровья ДОУ была внедрена технология детско - взрослого детей. В деятельность проектирования, в основе которой заложено создание атмосферы благополучия в детском коллективе с учетом личностно-ориентированной модели воспитания ребенка; интеграции воспитательно-образовательного процесса в группе в системе данной проблемы; совместное создание И оформление практического материала, перспективного планирования занятий мероприятий; работы над повышением уровня знаний родителей о способах и формах развития познавательной деятельности старших дошкольников, оказание им квалифицированной помощи в данном процессе.

Все это позволило повысить не только познавательную активность дошкольников в частности, но и повысить качество образования в целом. Учитывая тот факт, что детско - взрослое проектирование ориентировано на уникальные отношения «ребенок - взрослый», строящиеся на соучастии в деятельности, а так же в соответствии с алгоритмом построения детского проекта.

В этой сфере происходит развитие ребенка, как субъекта познания: его любознательности, инициативности, самостоятельности в поиске новых впечатлений. Данное направление превышает требования федерального образовательного стандарта дошкольного образования через дополнительное образование в ДОУ.

Речевое развитие включает:

- владение речью как средством общения и культуры; обогащение активного словаря, в том числе с учетом регионального компонента;
- развитие связной, грамматически правильной диалогической и монологической речи;
 - развитие речевого творчества;
 - развитие звуковой и интонационной культуры речи, фонематического слуха;
- знакомство с книжной культурой, детской литературой, понимание на слух текстов различных жанров детской литературы;
- формирование звуковой аналитико-синтетической активности как предпосылки обучения грамоте.

Речевое направление включает организованную образовательную деятельность, игровую деятельность, экскурсии, проектную деятельность, профессиональную коррекцию речевого развития детей, развитие связной речи в различных видах деятельности.

Система деятельности ДОУ по речевого развитию детей носит интегрированный характер и включает в себя следующие направления работы:

- организация развивающей предметно-пространственной среды и условий для речевого развития детей;
 - организация совместной и самостоятельной деятельности детей;
 - взаимодействие с родителями.

Задачи речевого развития детей решаются на занятиях разной направленности, во время организации и проведения режимных моментов.

Для успешной реализации работы по данному направлению в ДОУ создана материальная база. В каждой группе имеется необходимый материал для развития всех компонентов устной речи в соответствии с возрастом.

В организации деятельности по речевому развитию дошкольников особое внимание уделяется такому направлению работы, как взаимодействие со школой. Педагоги ДОУ и учителя начальной школы проводят взаимопосещения ООД, обсуждают проблемы, требующие особого внимания со стороны педагогов и родителей.

В совместной деятельности педагоги ДОУ проводят коррекционную работу с детьми, у которых нарушено звукопроизношение.

Художественно-эстетическое развитие предполагает:

- развитие предпосылок ценностно-смыслового восприятия и понимания произведений искусства (словесного, музыкального, изобразительного), мира природы;
 - становление эстетического отношения к окружающему миру;
 - формирование элементарных представлений о видах искусства;
 - восприятие музыки, художественной литературы, фольклора;
 - стимулирование сопереживания персонажам художественных произведений;
- реализацию самостоятельной творческой деятельности детей (изобразительной, конструктивно-модельной, музыкальной и др.).

Художественно-эстетическое направление включает организованную образовательную деятельность, организованную творческую деятельность, театрализованную деятельность, праздники, развлечения, конкурсы, выставки.

В дошкольном возрасте развивается интерес к эстетической стороне действительности, потребности в творческом самовыражении, инициативность и самостоятельность в воплощении художественного замысла.

Художественно-эстетическое развитие в ДОУ основывается на следующих принципах:

- тесная связь с искусством,
- индивидуальный подход к детям, основанный, на выявлении их различий и определении оптимальных путей развития эстетических интересов и творческих способностей каждого ребенка,
- «всеобщность» эстетического воспитания и занятий с детьми художественным творчеством, т.е. эстетическим воспитанием и художественной деятельностью должны быть охвачены все дети без исключения,
- направленность всего педагогического процесса на сенсорное развитие и обогащение опыта детей, формирование у них сенсорных способностей в разных видах художественной деятельности,
- взаимосвязь обучения и творчества как важный фактор формирования творческой личности,
- освоение детьми доступных им средств художественной выразительности, необходимых для создания образа,
- взаимосвязь обучения и развития,

- интеграция разных видов искусства и разнообразных видов художественно-творческой деятельности детей.

Образование, направленное на художественно-эстетическое развитие ребенка, предполагает создание в ДОУ следующих условий:

- обогащения чувственного опыта ребенка во всех видах активности;
- организации художественной деятельности, адекватной данному возрасту музыкальной, изобразительной, театрализованной, художественного конструирования; сюжетно-ролевой и режиссерской игры;
- предоставления ребенку возможности выбора вида деятельности, сюжетов, материала и средств воплощения художественного замысла;
- поддержки детской непосредственности, поощрение, стимуляция фантазии и воображения ребенка.
- В ДОУ ведется планомерная и систематическая работа по обучению детей изобразительной деятельности и ознакомлению с искусством.

Система художественно продуктивной деятельности включает в себя несколько этапов:

- 1. Система занятий по изобразительной деятельности, художественному конструированию
- 2. Совместная партнерская деятельность детей и педагогов: выставки работ, досуги.
- 3. Самостоятельная деятельность детей по рисованию, лепке, аппликации, художественному труду.

В детском саду создаются широкие возможности для творческой самовыражения детей: поддерживается инициатива, стремление импровизации при самостоятельном воплощении ребенком художественных замыслов. Воспитатели вовлекают детей в разные виды художественно-эстетической деятельности, в сюжетно-ролевые и режиссерские игры, помогая осваивать различные средства, материалы, способы реализации замыслов (в том числе в совместной детской деятельности).

В изобразительной деятельности — рисовании, лепке, аппликации, художественном конструировании — экспериментировать с цветом, придумывать и создавать композицию; осваивать различные художественные техники (такие как оригами, папье-маше, разрывная аппликация); использовать разнообразные материалы (разные виды конструкторов, пластилин, глину, бумагу, ткань, природный материал) и средства (кисточки, карандаши).

Педагоги знакомят дошкольников с произведениями различных видов и жанров, народно-декоративного, прикладного творчества. Для реализации этих задач имеются все необходимые дидактические материалы. Воспитатели обеспечивают условия для творческой самореализации детей: предоставляют ребенку право выбора сюжета и изобразительных средств. Сотрудники с уважением относятся к продуктам детского творчества. Они являются экспонатами постоянно действующих выставок в ДОУ и группах.

Педагоги обучают детей различным техникам изобразительного творчества, а также создают условия для овладения навыками художественного труда.

Физическое развитие включает приобретение опыта в следующих видах деятельности детей:

- двигательной, в том числе связанной с выполнением упражнений, направленных на развитие таких физических качеств, как координация и гибкость;
- способствующих правильному формированию опорно-двигательной системы организма, развитию равновесия, координации движения, крупной и мелкой моторики обеих рук, а также с правильным, не наносящем ущерба организму, выполнением основных движений (ходьба, бег, мягкие прыжки, повороты в обе стороны), формирование начальных представлений о некоторых видах спорта, овладение подвижными играми с правилами;
 - становление целенаправленности и саморегуляции в двигательной сфере;
- становление ценностей здорового образа жизни, овладение его элементарными нормами и правилами (в питании, двигательном режиме, закаливании, при формировании полезных привычек и др.).

Физкультурно-оздоровительное направление включает мониторинг состояния здоровья детей, организацию оптимального режима, организацию организованной образовательной деятельности 3 раза, обеспечение рационального питания, формирование привычки к здоровому образу жизни, организацию рациональной двигательной активности в течение дня, закаливание, создание безопасной предметной среды для физического развития, сотрудничество с родителями.

Характеристика педагогического коллектива:

Коллектив детского сада характеризуется работоспособностью, профессионализмом, стабильностью, инициативностью и инновационной направленностью педагогической деятельности.

Кадры	2016	2017	2018	Прогноз на 2019
				год
- укомплектованность штатов	100%	100%	100%	100%
Педагогов с высшей и первой	33%	60%	60%	60%
квалификационной категорией				
Всего педагогов с педагогическим	100%	100%	100%	100%
образованием (включая руководителя,				
узких специалистов, воспитателей)				
Всего узких специалистов с	100%	100%	100%	100%
профессиональным высшим				
образованием (% от количества узких				
специалистов)				
Всего педагогов с высшим	89%	89%	89%	89%
педагогическим образованием (включая				
руководителя, узких специалистов,				
воспитателей)				

Аттестация педагогических кадров в ДОУ проводилась в сроки, установленные Приказом МО и Н РТ в соответствии с нормативно-правовыми документами.

Для успешной работы с детьми по инновационным технологиям разработаны методические рекомендации по всем видам детской деятельности, проводятся мастер - классы опытными педагогами по работе с родителями, по подготовке занятий, конкурсов.

Перспективы: в 2019 году запланировано повышение уровня категорийности педагогов путём разработки плана по росту профессионального мастерства, прохождения курсов повышения квалификации, участия в различного уровня профессиональных конкурсах.

		Образование		Уровень квалификации кадров			пения и	
Педагогическая специальность	Всего работников	высшее	среднее специальное	среднее	без категории	I категория	высшая	Курсы повышения квалификации
Воспитатель	7	6	1		3	4		100%
Музыкальный руководитель	1	1						
Воспитатель по обучению детей	1	1						100%
татарскому языку								
Итого:	9	8	1		3	4	1	
Перспективы на 2018- 2021гг.						+2	+1	100%

Воспитатели постоянно повышают свою квалификацию: работают по темам самообразования, изучают методическую литературу, новинки педагогики, проходят курсы повышения квалификации, участвуют в районных методических объединениях, конкурсах профессионального мастерства и т.д.

Количество и продолжительность образовательной деятельности соответствуют санитарно-эпидемиологическим требованиям.

Каждый раздел программы прорабатывается не только на организованной образовательной деятельности, но и в совместной и самостоятельной деятельности, в режимных моментах. В общении воспитателей с воспитанниками превалирует личностно-ориентированное взаимодействие.

Особое внимание в работе с детьми уделяется формированию положительной самооценки и развитию индивидуальности детей. Для этого используются как групповые, так и индивидуальные формы работы.

Педагогический коллектив понимает значение игровой деятельности в жизни дошкольников и уделяет пристальное внимание её развитию. В группе имеются специально оборудованные для сюжетно-ролевой игры уголки, свернутые сюжетно-ролевые игры, театральные зоны. Игра и игровые мотивировки охотно применяются педагогами в работе с детьми.

Развитие речевой деятельности детей в детском саду осуществляется через систему занятий, коррекционную работу педагогов, создание речевой среды и проведение литературных праздников, викторин, конкурсов.

Педагоги прививают детям любовь к Родине, к родному краю, учат заботиться о природе, воспитывают чувство ответственности за себя и ближайшее окружение.

В ДОУ хороший микроклимат, обстановка доброжелательного отношения между взрослыми и детьми, дети коммуникабельны, эмоциональны, с удовольствием играют, с желанием ходят в детский сад.

В детском саду сложились определенные традиции. Это: народные традиционные праздники — «Сөмбелә», «Карга боткасы», «Нәүрүз», «Сабантуй», «Масленица»,а также праздники «День здоровья», «День Победы», «День защиты детей», «День знаний», «День пожилых людей», «День Матери», осенний и весенний кросс, проведение разных смотров-конкурсов, выставок, конкурс на лучшего чтеца и другие, которые позволяют осуществлять социально-личностное развитие детей. Ежегодно проводятся недели родного языка.

1.7. Материально-техническое обеспечение

В детском саду функционирует:

- Медицинский кабинет оснащен необходимым медицинским оборудованием, инструментарием.
- Кабинет татарского языка оснащен достаточным количеством методической и художественной литературой, материалами УМК по обучению татарскому языку, постоянно пополняется дидактическими пособиями и методическими материалами, оформлен по назначению.

Воспитателями в работе с детьми используется аудио и видео аппаратура, проектор, УМК по обучению языкам, что способствует всестороннему развитию детей.

В дошкольном учреждении создана благоприятная предметно-развивающая среда, которая позволяет в полном объеме реализовать воспитательно-образовательные задачи. Каждая групповая комната имеет индивидуальный интерьер, специально подобранный игровой и учебный материал.

На территории ДОУ для детей оборудованы:

- игровые площадки;
- зона отдыха;
- экологическая тропа.

Особенностью развивающей среды детского сада можно считать информационность, эстетичность.

Однако, учитывая требования ФГОС ДО к условиям реализации программы дошкольного образования возникает необходимость обновления и пополнения развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы.

2.ТЕОРЕТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа

Необходимость разработки программы развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» на период 2018 — 2021 годов обусловлена важностью целей развития образования в Российской Федерации.

Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования — повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина

Для успешного существования в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, и формирования среды, позитивно влияющей на творческое развитие личности, необходимо изменить подход к образовательному процессу.

Для этого требуется:

- расширение комплекса технических средств, представляющих многокомпонентную информационно-педагогическую среду;
- разработка и внедрение новых педагогических технологий;
- сохранение и укрепление здоровья детей, применение здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе ДОУ;
- воспитание нравственно-патриотических чувств у детей дошкольного возраста.

Актуальность создания данной Программы ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны. Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом.

Анализ всех этих данных определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливают на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей, которые желают поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе.

Таким образом, проблему, стоящую перед ДОУ можно сформулировать как необходимость сохранения достигнутого уровня качества образования и воспитания, существующей динамики инновационного развития за счет актуализации внутреннего потенциала образовательного учреждения.

3. АНАЛИЗ РАБОТЫ МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка».

3.1. Организация физкультурно-оздоровительной работы.

Формирование привычки к здоровому образу жизни – важная задача воспитания.

Здоровье — одно из основных условий определяющих возможность полноценного физического и психического развития ребенка. Оно зависит от таких факторов, как здоровье родителей - наследственность, от экологии, условий жизни, воспитания ребенка в семье.

Значимыми факторами являются: система воспитания и обучения, а также организация медицинской помощи.

В МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» задачи укрепления здоровья и формирования предпосылок здорового образа жизни включает:

- организацию рационального режима дня, в соответствии с возрастными потребностями;
- полноценное питание;
- обеспечение благоприятной гигиенической обстановки;
- создание атмосферы психологического комфорта.

Вся работа строится в тесном сотрудничестве со старшей медицинской сестрой, педиатрами ГАУЗ МЦРБ (наблюдение за состоянием здоровья детей, консультации для воспитателей и родителей, ежегодно проводится углубленный медицинский осмотр детей).

Для работы по укреплению здоровья детей в детском саду проводится следующая работа:

- дети получают необходимый курс витаминов;
- анкетирование родителей по питанию в детском саду. Широко используются физкультурно—оздоровительные мероприятия:
- дыхательная гимнастика;
- спортивные мероприятия (спортивные праздники, досуги);
- утренняя гимнастика;
- дни здоровья;
- закаливающие мероприятия.

Устойчивость организма к неблагоприятным факторам среды зависит не только от индивидуальных особенностей ребенка, но также от своевременного и правильного поведения специальных оздоровительных мероприятий, к числу которых относится закаливания. В детском саду применяются следующие виды закаливания:

- обтирание варежкой;
- полоскание полости рта;
- солнечные ванны;
- воздушные ванны.

Организация воспитательно-образовательного процесса строятся с учетом необходимости формирования у детей здорового образа жизни. Для реализации данной задачи воспитателями проводятся образовательная деятельность по физическому развитию, различные беседы, чтение художественной литературы, рассматривание иллюстраций, решение проблемных ситуаций и т.д., что способствует формированию у детей необходимых понятий о здоровье, строении организма и т.д.

Система оздоровления и физического развития детей дошкольного возраста обеспечивает сохранность их здоровья. Старшие дошкольники имеют высокий уровень развития физических качеств личности, постоянно принимают активное участие в соревнованиях, эстафетах, творческих встречах.

В ДОУ проводится лечебно-профилактическая работа: витаминизация третьего блюда, ежедневное применение фитонцидов — лука и чеснока, дыхательная гимнастика, гимнастика после дневного сна.

В группах созданы физкультурные уголки, оснащенные спортивным инвентарем и оборудованием в соответствии с возрастом детей, согласно п 1.4 постановления Главного государственного санитарного врача РФ от 22.07.2010г. №91 «Примерный

перечень оборудования и спортивного инвентаря для физического развития детей в ДОУ».

3.2. Анализ заболеваемости в МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» за последние 3 года

Пропуск детей по болезни одним ребенком

2014-2015 учебный год	2015-2016 учебный год	2016-2017 учебный год
2,4	2,3	2,2

Учитывая всю ту работу, которую проводит коллектив детского сада по укреплению здоровья детей, необходимо отметить, что заболеваемость детей зависит не только от работы коллектива детского сада, но и от других обстоятельств, например, по наблюдениям старшей медсестры и воспитателей больше всего детей заболевает после выходных дней, это то, что зачастую родители одевают детей не по погоде, не выполняют режим дня. За последние годы в детский сад приходят дети уже имеющие хронические заболевания и т.д.

Проанализировав заболеваемость детей, МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» определило в своей работе следующие направления:

- создание комплексной системы физкультурно-оздоровительной работы с детьми;
- оптимизация двигательного режима.

3.3. Физическое развитие детей (по группам здоровья)

ciet i non recito puodiffic geren (no regimani ogopodda)						
Группа здоровья	2014-2015	2015-2016	2016-2017			
	учебный год	учебный год	учебный год			
1 группа здоровья	11%	12%	15%			
2 группа здоровья	89%	88%	84%			
3 группа здоровья	-	-	1%			
4 группа здоровья	-	-	-			

Исходя из полученных данных о показателях здоровья детей и количестве дошкольников, имеющих отклонения, можно отметить, что большинство воспитанников имеют II группу здоровья.

Для улучшения качества оздоровительной работы необходимо:

- особое внимание уделить вопросу физкультурно-оздоровительному развитию дошкольников;
- улучшить качество проведения закаливающих мероприятий согласно возрасту детей;
- проводить закаливание планомерно, постоянно, круглогодично;
- улучшить качество утреннего приема детей в группах, в плане выявления детей с признаками заболеваний и своевременной их изоляции;
- усилить просветительскую работу с родителями;

- вести пропаганду среди родителей о мерах специфической профилактики простудных и инфекционных заболеваний (вакцинация против гриппа).

3.4. Анализ результатов образовательной деятельности Таблица освоения детьми программного материала

Уровень	2014-2015	2015-2016	2016-2017
	учебный год	учебный год	учебный год
Высокий	36%	32%	38%
Средний	52%	58%	53%
Низкий	14%	13%	11%

Представленные результаты учебно-воспитательного процесса за последние 3 года позволяет сделать вывод о значительном их улучшении.

Достижению данного уровня развитий детей способствовали следующие факторы:

- повышение профессионального мастерства и развитие творчества педагогов через взаимопосещения занятий, семинары практикумы, деловые игры, курсы повышения квалификации;
- взаимодействие всех участников образовательного процесса;
- оснащенность педагогического процесса учебно-методическими материалами;
- создание предметно-развивающей среды во всех возрастных группах.

Система мониторинга за последние 3 года показала положительную динамику развития детей по всем образовательным областям основной образовательной программы ДОУ.

Таким образом, можно отметить стабильно высокие результаты по выполнению основных образовательных областей Программы, что свидетельствует о профессионализме и мастерстве педагогов детского сада.

3.5. Готовность выпускников к школе

К главным задачам современного дошкольного образования мы относим так же обеспечение готовности старших дошкольников к школьному обучению, которая реализуется, прежде всего, в выполнении задач основной образовательной программы.

Овладение воспитанниками детского сада целевых ориентиров федерального государственного образовательного стандарта на этапе завершения дошкольного образования в 2014-2015 уч. г., 2015-2016 уч. г., 2016-2017 уч. г. диагностировался воспитателями детского сада через формы наблюдения, создания условий для решения проблемных ситуаций, беседы, игровую деятельность.

Сравнительная таблица данных по усвоению Программного материала

Учебный год	% выполнения	
2014-2015 учебный год	82%	
2015-2016 учебный год	88%	

Результатом полученных данных является систематическая и плодотворная работа по подготовке дошкольников к школе.

Анализируя результаты диагностики готовности детей подготовительной к школе группы и сравнения их с прошлым учебным годом можно отметить, что уровень остался высоким.

У дошкольников подготовительной к школе группы сформировались умения и навыки, необходимые для осуществления учебной деятельности, в результате которой они научились по правилам, образцам, слушать взрослых и выполнять их инструкции, принимать живое, заинтересованное участие в образовательном процессе.

Ребята овладели способами действий, у них развились ориентировочные, поисковые, контрольные и оценочные операции; появился интерес к приобретению знаний, т.е. развиваются мотивы учения (любознательность, умственная активность, познавательные интересы).

У большинства детей сформировались мотивационная, волевая и интеллектуальная готовность на достаточно высоком уровне.

Достижению данного уровня развития детей способствовали следующие факторы:

- целенаправленная, систематическая работа с педагогами;
- повышение профессионального мастерства и развитие творчества педагогов через взаимопосещения занятий, семинары-курсы повышения квалификации;
- оснащенность педагогического процесса учебно-методическими материалами;
- анализ и создание предметно-развивающей среды во всех возрастных группах. Отслеживание успеваемости детей выпускников ДОУ.

Преемственность между детским садом и начальной школой по-прежнему является главным вопросом в подготовке детей к школе, выработке единых требований к знаниям, умениям и навыкам дошкольников — будущих первоклассников, использовании для этого эффективных методов и приемов.

Преемственность в работе выстроена на основе взаимодействия, позволяющего добиваться совместного решения проблем и успешной адаптации детей к школе.

3.6. Система взаимодействия с родителями воспитанников

В современных условиях развития системы образования в России очевидно, что одним из факторов повышения качества дошкольного образования является социальное партнерство. Взаимодействие с социальными партнерами с целью открытого образовательного пространства, эффективной социализации детей, расширения их кругозора образовательной деятельности, рассматривается актуального качестве направления развития дошкольной образовательной организации.

Федеральным законом от 29.12.2012г №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" предусмотрена сетевая форма реализации образовательных программ, обеспечивающая возможность освоения обучающимися образовательной программы с

использование ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную деятельность.

В первую очередь, партнерами МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» являются родители детей. Так, благодаря семьям воспитанников в детском саду воплощаются самые оригинальные идеи, постоянно осуществляется творческий процесс. Дошкольники осознают, что родители принимают участие в организации уютной жизни в детском саду. В то же время у родителей появляется возможность больше узнать о своих детях, их интересах, достижениях и трудностях; получить квалифицированную психолого - педагогическую помощь в вопросах воспитания. В систему взаимодействия детского сада с родителями внедрены активные формы: мастер - классы, родительские собрания, сайт детского сада.

В настоящее время детский сад посещают 83 ребенка дошкольного возраста. В основном это дети из семей со средним достатком, а также те, чьи семьи пользуются льготами: многодетные, матери-одиночки, семьи, где есть дети инвалиды, малообеспеченные и т.д.

В результате анкетирования было установлено, что родители хорошо образованы, более 52%, средний возраст родителей воспитанников ДОУ составляет 33 года.

- 80 % воспитанников живут в полных семьях. Большинство родителей сами воспитывают своих детей, не прибегая к помощи бабушек и дедушек. Читают специальную психолого-педагогическую литературу всего 4,2% родителей, читают иногда 1,5%. 100 % родителей считают, что ответственны за воспитание своих детей они сами.
- В МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» используются разнообразные формы работы с родителями. В течение последних лет коллектив МБДОУ ставит перед собой задачу по углублению работы с родителями с целью:
 - добиться единства в воспитании детей;
 - повышение уровня педагогической культуры родителей.

Для реализации данной задачи в МБДОУ организуются разнообразные мероприятия: проводятся в нетрадиционной форме родительские собрания «За круглым столом», «Игротека», «Решение ситуационных задач» и т.д.; смотрыконкурсы, выставки; спортивные праздники «Папа, мама, я — спортивная семья» и т.д.; дни открытых дверей; День Именинника. От взаимодействия коллектива и родителей зависит успех в воспитании и обучении детей дошкольного возраста.

4. Концепция Программы развития

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, ценностное отношение ребёнка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребёнка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

Актуальность программы развития ДОУ обусловлена изменениями государственной политики в области образования:

- введение новых федеральных государственных стандартов дошкольного образования. Программа развития ДОУ учитывает и создает условия для реализации данного направления.

Цель Программы развития - обеспечение доступности и высокого качества образования на основе повышения эффективности деятельности МБДОУ по таким критериям как качество, инновационность, а также создание условий, обеспечивающих высокие результаты воспитательно-образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Программа развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» направлена на сохранение позитивных достижений детского внедрение педагогических современных технологий, В TOM числе информационнокоммуникационных, обеспечение личностно-ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющий ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка», соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым.

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими.

Продуктивная — умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки).

Нравственная — готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам.

Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса напрямую связана с ценностью ребёнка. Построение образовательного процесса в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны – бережное к нему отношение (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для развития воспитанника в образовательном процессе и в системе дополнительного образования.

Таким образом, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» служат:

- Моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использования средств информатизации в образовательном процессе, направленной на формирование ключевых компетенций дошкольников.
- Использование образовательных и здоровьесберегающих технологий.
- Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.
- Построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов.
- Введение дополнительных образовательных услуг.
- Укрепление материально-технической базы МБДОУ в соответствии с требованиями ФГОС к условиям реализации программы.

Руководствуясь законом РФ «Об образовании», Концепцией дошкольного воспитания, Конвенцией о правах детей, стратегией развития дошкольного образования, деятельность детского сада основывается на следующих принципах:

- Гуманизации, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребёнка: повышение уровня профессиональной компетенции педагогов; обеспечение заинтересованности педагогов в результатах своего труда;

радикальное изменение организации предметно-развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей;

изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, введение интеграции различных видов деятельности.

- *Демократизации*, предполагающей совместное участие воспитателей специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.
- Дифференциация и интеграция предусматривающей целостность и единство всех систем образовательной деятельности и решение следующих задач:
- психологическое и физическое здоровье ребёнка;
- формирование начал личности.

Принцип развивающего обучения предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.

Принцип вариативности модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.

Принцип общего психологического пространства, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случае процесс познания протекает как сотрудничество.

Принцип активности — предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Участниками реализации Программы развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» являются воспитанники в возрасте от 1,5 до 7 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур.

Приоритетным направлением Программы развития является - оздоровление, укрепление организма ребёнка и сохранение уровня его здоровья в условиях активного интеллектуального развития. Система оздоровительной и физкультурной работы подробно определена в Программе «Будь здоров!».

В этой связи необходимо:

- внедрение диагностических технологий, позволяющих формировать индивидуальные образовательные программы, учитывая специфические особенности развития каждого ребёнка, его индивидуальные показатели, группу здоровья, рекомендации врачей;
- использовать такие методы закаливания и профилактики простудных заболеваний, при которых снизился бы процент заболеваемости;
- проводить работу с родителями по формированию культуры здорового образа жизни;

Важным моментом в реализации принципов образования в МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» является выбор образовательных программ и технологий. Существующие программы и технологии позволяют создать систему образовательных услуг МБДОУ, обеспечивающих интегративный подход в воспитании и образовании ребёнка в совместной работе специалистов, педагогов ДОУ.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод. При этом выполнение стратегических целей и задач происходит в рамках реализации проектов по отдельным направлениям образовательной деятельности, каждая из которых представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, нацеленных на решение проблем данной сферы образовательной деятельности.

Исходя из вышесказанного, следующим аспектом Программы развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» является повышение квалификации педагогов, расширения их профессиональной ориентации в отборе современных форм педагогической и образовательной деятельности, разработка и реализация проектов, овладение педагогическим мониторингом.

Главная направленность работы детского сада и родителей ребенка - содействие развитию в воспитаннике такой личности, которая осознает необходимость пожизненного саморазвития, может быть воспитателем собственных способностей. Успех в воспитании и образовании ребёнка зависит от взаимодействия, педагогического сотрудничества семьи и детского сада.

Таким образом, цель разработки данной концепции Программы развития ДОУ заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребёнка на протяжении всего пребывания в детском саду.

5. Цели и задачи Программы развития Целью Программы развития на период до 2021 года является:

Создание в детском саду системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития

детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Основными задачами развития выступают:

- 1. Создание системы управления качеством образования дошкольников, путём введения:
 - новых условий и форм организации образовательного процесса (предпочтение отдается игровой, совместной и самостоятельной деятельности детей);
 - новых образовательных технологий (проектная деятельность, применение информационных коммуникативных технологий, технология «портфолио» детей и др.);
 - обновления методического и дидактического обеспечения, внедрения информационных технологий в образовательный и управленческий процесс.
- 2. Создание условий для эффективного участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образовательного процесса и здоровьесбережения детей.
- 3. Создание системы консультирования и сопровождения родителей по вопросам:
 - -образования и развития детей раннего возраста;
 - -подготовки детей к школьному обучению;
 - -психолого-педагогической компетентности по воспитанию и развитию детей.
- 5. Совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада с учетом требований ФГОС ДО, учитывающей принцип динамичности и развивающего обучения, возрастные, психологические и физические особенности воспитанников, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности.
- 6. Укрепление материально технической базы ДОУ:
- 7. Введение дополнительного образования, как совокупности услуг доступных для широких групп воспитанников.
- 8. Развитие системы управления ДОУ на основе повышения компетентности родителей по вопросам взаимодействия с детским садом.

При этом ведущими направлениями деятельности детского сада становятся:

- обеспечение качества дошкольного образования путем успешного прохождения воспитанниками ДОУ мониторинга результативности воспитания и обучения;
- формирование технологической составляющей педагогической компетентности педагогов (внедрение современных приёмов и методов обучения, информатизации образования);
- овладение педагогическим мониторингом: уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности воспитания и обучения;
- развитие системы дополнительных образовательных услуг в рамках единых подходов к воспитанию и образованию с целью учёта всех интересов участников образовательного процесса;
- формирование гражданской позиции (толерантности) у всех субъектов образовательного процесса;

- расширение способов и методов формирования ценностей семьи в области здоровьесберегающих технологий;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через участие в фестивалях, конкурсах, проектную деятельность;
- повышение профессионального мастерства педагогов на базе детского сада (трансляция передового педагогического опыта), при участии в методических формах взаимодействия ДОУ на уровне муниципалитета и региона;
- расширение связей с учреждениями-партнерами.

6. Прогнозируемый результат Программы развития

МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» предполагается что:

Для воспитанников и родителей:

- каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного роста;
- хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- обеспечение индивидуального педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ;
- каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право участия и контроля в образовательной программе ДОУ, возможность выбора дополнительных программ развития;
- качество сформированности ключевых компетенций детей будет способствовать успешному обучению ребёнка в школе.

Для педагогов:

- каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессионального мастерства;
- квалификация педагогов позволит обеспечить сформированность ключевых компетенций дошкольника;
- будет дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий;
- поддержка инновационной деятельности.

Для МБДОУ:

- будет налажена система управления качеством образования дошкольников;
- органы государственно общественного самоуправления учреждением способствуют повышению качества образования детей;
- развитие сотрудничества с другими социальными системами;
- будут обновляться и развиваться материально-технические и социальные условия пребывания детей в учреждении.

7. Элементы риска Программы развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка».

При реализации Программы развития могут возникнуть следующие риски:

- недостаточный образовательный уровень родителей воспитанников, недостаточная их компетентность в вопросах сохранения и укрепления здоровья детей затрудняет получение детьми с хроническими заболеваниями качественного дошкольного образования;
- быстрый переход на новую Программу развития ДОУ может создать психологическое напряжение у части педагогического коллектива;

Управление и корректировка Программы развития осуществляется педагогическим советом МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка».

Управление реализацией Программы осуществляется заведующим МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка».

7.1. Базисные аспекты Программы развития МБЛОУ «Красногорский летский сал «Аленушка»

Изначальная позиция	Следствие			
Программа развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» — локальная образовательная система и её содержание определяется изменениями в образовательной политике государства — реализация приоритетного образовательного проекта «Образование» на период до 2020 года.	следующие нормативные документы: ✓ Материалы федеральной целево			
Современная концепция развития МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка» опирается на: ✓ учет образовательных, социальнопедагогических потребностей общества; ✓ индивидуальный подход в развитии каждого ребёнка; ✓ рациональное использование ресурсов образовательной системы	Программа развития ДОУ на 2012 – 2017 гг. выполнена, проведен анализ			
Программа должна стать стержневым документом при планировании целей, задач работы коллектива и реализации их в перспективе. Программа будет успешно реализовываться, если поставленные задачи будут своевременны, конкретны, эффективны.	Центральной частью Программы развития образовательной системы МБДОУ являются целевые программы, имеющие собственную конструктивную реализацию. Программа развития учитывает: Цели и задачи развития образования в Российской Федерации; Постановку конкретных задач, соответствующих направлениям деятельности.			

8. Основные мероприятия по реализации Программы развития

Концептуальные направления	Направления развития	Период реализации, годы		годы	
паправления		2018	2019	2020	2021
Управление качеством дошкольного образования	Создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и	*	*	*	*
	психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе.				
Программное обеспечение, методики, технологии	Обновление основной образовательной программы. Внедрение инновационных технологий, «портфолио» педагогов и воспитанников, проектной деятельности.	*	*	*	*
Информатизация дошкольного	Внедрение информационных технологий в		·	•	
образования	образовательный и управленческий процесс.	*	*	*	*
Поддержка способных и одаренных детей и педагогов	Участие в конкурсах, фестивалях, мероприятиях ДОУ, района, Республики.	*	*	*	*
Здоровьесберега ющие технологии	Валеологическое образование семьи, формирование культуры здорового образа жизни.	*	*	*	*
Безопасность образовательног о процесса	Укрепление материальнотехнической базы детского сада. Построение динамичной, развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО.	*	*	*	*
Кадровая политика	Повышение профессионального мастерства педагогов,				

	обучение молодых	*	*	*	*
	специалистов, участие в				
	конкурсном движении.				
Государственно-	Усиление роли родителей и				
общественное	признание за ними права				
управление	участия при решении				
	важнейших вопросов				
	обеспечения				
	образовательного процесса				
	(Семейный клуб	*	*	*	*
	«Заботливый родитель»,				
	«Родительский комитет»).				
Организации-	Расширение связей с				
партнеры	учреждениями культуры и				
	спорта, здравоохранения,				
	общественными	*	*	*	*
	организациями.				

8.1. Целевая программа

«Управление качеством дошкольного образования»

Проблема: наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования и требованиями предъявляемыми социумом к личности и уровню профессиональной компетентности педагога. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов в работе с учетом интересов и потребностей ребенка, а также детей с ограниченными возможностями здоровья.

Цель: Создание условий для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования в МБДОУ «Красногорский детский сад «Аленушка». Соответствие уровня и качества подготовки выпускников ДОУ требованиям федеральных государственных образовательных стандартов.

- Организовать эффективное взаимодействие всех специалистов ДОУ для выполнения требований по созданию условий осуществления образовательного процесса.
- Создать систему методического и дидактического обеспечения проектной деятельности, удобную для использования её педагогами в ежедневной работе.
- Организовать эффективное взаимодействие педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию образовательного процесса.

No	Мероприятия	Этапы,	Исполнители
		сроки их	
		выполнения.	
1	Формирование нормативно-правовой базы.	2018-2019	Заведующий,
			воспитатели,
			педагоги

2	Составление основной образовательной программы ДОУ, в соответствии с изменениями системы образования, запросов семей воспитанников, общества.	2018	Заведующий, воспитатели, педагоги
3	Мониторинг достижений детьми результатов освоения основной образовательной программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО.	2018 - 2021	Заведующий, воспитатели, педагоги
4	Развитие проектной деятельности ДОУ: уточнение концептуальных направлений развития ДОУ.	2018 - 2021	Заведующий, воспитатели, педагоги
5	Подбор и апробация диагностических материалов, позволяющих контролировать качество образования (на основе программных требований, ФГОС ДО)	2019 - 2021	Заведующий, воспитатели, педагоги
6	Разработка системы планирования (в соответствии с реализуемыми образовательными программами и проектами)	2018 - 2021	Заведующий, воспитатели, педагоги
7	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг	2018 – 2021	Заведующий
8	Составление плана взаимодействия педагогов, родителей, специалистов по направлениям развития воспитанников, социума.	2018 – 2021	Заведующий

Ожидаемый результат: повышение качества образовательного процесса.

8.2. Проект: «Программное обеспечение, методики, технологии»

Проблема: Объективная необходимость переориентировать педагогов на приоритет игровой, познавательной, исследовательской, творческой самостоятельной деятельности детей, использование инновационных программ и технологий в решении совместной образовательной деятельности.

Цель: обучение педагогов ДОУ использованию инновационных технологий в проектировании и реализации образовательных задач и естественного включения семьи в образовательную деятельность.

- Переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности ребенка, обучить педагогов методам вовлечения семей в образовательную деятельность.
- Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка, посредством выявления индивидуальных особенностей воспитанников, учитывая его психическое и физическое здоровье, постоянного их информирования.

- Развивать социальное партнерство в организации образовательной деятельности в системе сетевого взаимодействия.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения.	Исполнители
1	Разработка системы обучения педагогов применению инновационных технологий и методик в образовательном процессе	2018 - 2020	Заведующий
2	Создание проекта взаимодействия ДОУ и семьи, разработка мероприятий в рамках этого проекта по сопровождению и консультированию семей воспитанников.	2018-2019	Заведующий, педагоги, специалисты
3	Разработка комплекта методических материалов к практикуму «Инновационные формы взаимодействия с родителями. Совместные проекты»	2018-2019	Заведующий, педагоги, специалисты
4	Обеспечение обучения и реализация системы инновационных форм взаимодействия с родителями.	2018-2019	Заведующий
6	Презентации «Особая форма взаимодействия педагогов и специалистов в реализации проектов».	2018-2021	Заведующий, педагоги, специалисты

Ожидаемый результат:

- 1. Методические разработки по обучению педагогов использования современных технологий. Применение в системе образовательной деятельности инновационных образовательных технологий взаимодействия с детьми и родителями.
- 2. Внедрение технологии проектирования детской деятельности во все структурные подразделения учреждения.

Социальный эффект:

Обучение родителей взаимодействию с ребенком дома.

8.3. Проект: «Информатизация дошкольного образования»

Проблема: Объективная необходимость в обработке большого объема управленческой и педагогической информации при осуществлении личностно-ориентированной программы образования. Широкое использование информационных технологий в самых различных сферах деятельности человека диктует необходимость наискорейшего ознакомления с ними, начиная с ранних этапов обучения и познания.

Цель: Повышение уровня профессионального мастерства сотрудников детского сада в применении ИКТ.

- освоить педагогами информационные образовательные технологии, способствующие повышению их профессиональной компетентности;
- эффективно управлять ресурсами, контингентом, образовательным процессом через использование информационных технологий в административной, финансово хозяйственной и методической деятельности;
- создать электронную базу данных, архивы; регулярно обновлять сайт образовательного учреждения;
- обеспечить информационно-методическое сопровождение деятельности педагогического коллектива в условиях обновления содержания дошкольного образования в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
 - создать документы в ДОУ с применением информационных технологий;
- вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка посредством постоянного информирования;
- организовать эффективное сетевое взаимодействие с партнерами детского сада посредством Интернета.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения.	Исполнители
1.	Создание группы, занимающейся внедрением ИКТ в образовательный процесс.	2018 - 2019	Заведующий
2.	Электронное сопровождение документов в образовании (планирование, диагностики, отчеты, организация детской деятельности, рабочие листы, «портфолио» детей и педагогов, сопровождение сайта ДОУ т.д.)	2018 - 2021	Заведующий, все педагоги
3.	Повышение квалификации педагогов на внешних курсах. Систематизация и хранение проектных работ, сопровождение своего портфолио.	2018 - 2021	Заведующий, все педагоги
4.	Организация эффективного сетевого взаимодействия.	2018 - 2021	Заведующий, все педагоги
5.	Оснащение необходимым оборудованием рабочие места педагогов.	2018 - 2021	Заведующий
6.	Сбор необходимой информации. Подготовка материалов и организация рассылки на e-mail родителей.	2018 - 2021	Заведующий, все педагоги

Ожидаемый результат:

- Сопровождение сайта
- Подготовка методических рекомендаций по использованию ИКТ.
- Номенклатура электронной документации образовательной деятельности в области педагогических технологий.
- Презентации о мероприятиях ДОУ и опыте работы педагогов.

Социальный эффект:

- 1. Использование возможности интернет ресурсов при организации образовательной деятельности, использование учебно-методических материалов и повышение уровня компетентности педагогов.
- 2. Участие в проектах района, региона, страны через выход в глобальный Internet сеть.
- 3. Улучшение качества реализации образовательной деятельности и распространение опыта работы.
- 4. Постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижениях ребенка и получение обратной связи.

8.4. Проект: «Кадровая политика»

Проблема: Недостаточность разработки механизма экспертизы инновационной и экспериментальной деятельности педагогов условиях обеспечения требований ФГОС ДО.

Цель: формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, исходя из их профессионального развития и требований стандарта педагога. **Задачи:**

- 1. Обеспечить требования профессионального стандарта педагога каждым педагогическим работником ДОУ.
- 2. Разработать системный подход к организации непрерывного образования сотрудников.
- 3. Привлечь социальных партнёров для совместной работы по проекту «Кадровая политика».
- 4. Повысить мотивацию педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения.	Исполнители
1	Изучение качества профессиональной деятельности кадров (руководящих, педагогических).	2018 - 2019	Заведующий
2	Разработка диагностических карт профессионального мастерства и определение личных потребностей сотрудников в обучении. Проведение самоанализа.	2018 - 2019	Заведующий, все педагоги

3	Составление перспективных планов повышения квалификации педагогов	2018 - 2021	Заведующий
4	Обучение педагогов современным технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии, технология «портфолио» и пр.)	2018 - 2021	Заведующий
5	Организация наставничества для профессионального становления молодых специалистов.	2018 - 2021	Воспитатели со стажем
6	Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников.	2018 - 2021	Воспитатели со стажем

Ожидаемый результат:

- 1. Диагностические карты профессионального мастерства по определению личных потребностей сотрудников в обучении.
- 2. Индивидуальные перспективные планы повышения квалификации педагогов работников.

Социальный эффект:

- 1. Повышение уровня компетенции педагогов.
- 2. Улучшение качества образования детей посредством участия сотрудников в конкурсном движении.
- 3. Уменьшение процента текучести кадров в коллективе.

8.5. Проект: «Социальное партнерство»

Проблема: При создавшихся в нашей стране экономических, социальных и политических условий, современное образовательное учреждение не может эффективно осуществлять функцию воспитания без установления взаимовыгодного социального партнерства.

Цель: Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

- 1. Найти формы эффективного взаимодействия ДОУ с социальными партнерами по вопросам образования, оздоровления детей, а также семейного воспитания и социализации ребенка.
- 2. Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников.
- 3. Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

No	Социальный партнер	Мероприятия	Ожидаемый продукт деятельности	Социальный эффект
1	Красногорская СОШ, СОШ №1, лицей №2	Экскурсии, совместные праздники, посещение школьных выставок.	Конспекты совместных спортивных мероприятий	Повышение уровня готовности дошкольников к обучению в школе. Снижение порога тревожности при поступлении в 1-ый класс.
2	Центральная районная библиотека	Экскурсии, посещение праздников, выставок, участие в конкурсах.	Выставки рисунков, детские рукописные книги	Обогащение познавательной сферы детей.
3	Аллея Победы	Экскурсии, выставка рисунков, поделок.	Поделки, изготовленные под руководством педагогов	Обогащение социально- эмоциональной сферы детей. Формирование навыков продуктивной деятельности.
4	Детская поликлиника	Профилактические осмотры, противоэпидемические мероприятия.	Медицинские рекомендации, карты.	Снижение числа пропусков детьми по болезни.
5	Историко- краеведческий музей	Экскурсии, встречи с интересными людьми	Детские выступления, рисунки, поделки.	Обогащение социально- эмоциональной сферы детей.
6	ОГИБДД Мамадышского района	Экскурсии, беседы, совместные мероприятия, выставки рисунков, поделок, конкурсы.	Профилактические рекомендации, конспекты совместных мероприятий, выставки рисунков, детские выступления,	Обогащение социально- эмоциональной сферы детей. Формирование навыков продуктивной деятельности.

	поделки.	Обогащение
		познавательной
		сферы детей.

Ожидаемый результат:

- 1. Система взаимодействия ДОУ с социальными партнерами .
- 2. Создание положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

8.6. Ежегодные проекты по номинациям года в России

Актуальность

Ежегодно в Российской Федерации проходит год, под каким-то девизом. С целью социализации детей, воспитания чувства патриотизма, ежегодно определяется проект под девизом года. Воспитание чувства патриотизма у дошкольников – процесс сложный и длительный. Любовь к близким людям, к детскому саду, к родному городу и родной стране играют огромную роль в становлении личности ребенка.

В последние годы идет переосмысление сущности патриотического воспитания: идея воспитания патриотизма и гражданственности, приобретая все большее общественное значение, становится задачей государственной важности. Современные исследователи в качестве основополагающего фактора интеграции социальных и педагогических условий в патриотическом и гражданском воспитании дошкольников рассматривают национально – региональный компонент.

Гипотеза

Если в ходе реализации проектов дети приобретут знания по определенным направлениям культуры, искусства, спорта, научатся отражать свои впечатления в разнообразных видах деятельности, то можно считать, что приобщатся к общей проблеме, научатся проявлять интерес к жизни страны.

Результат

- 1. Разработанные проекты.
- 2. Повышение педагогического мастерства воспитателей.

Социальный эффект:

- 1. Формирование стойкой мотивации участия в жизни страны у детей, родителей, педагогов.
- 2. Распространение педагогического опыта.

Прошнуровано, пронумеровано листов. ИБДОУ Ий ДС «Аленушка»